

צ.ח.מ. אפיקים בכל העולם

שיחה עם יוסי שמר המנכ"ל



יוסי מלול - משק הבקר והחלב
hmb-malul@icba.org.il



ענף החלב בישראל הוא ענף קטן יחסית במושגים בין-לאומיים ולכן חברה ישראלית הרוצה לצמוח בתחום, צריכה להתבסס בעיקר על השוק העולמי, כאשר הבסיס המרכזי שלה נמצא בישראל וכל הפיתוחים עוברים דרך כור ההיתוך של הרפת הישראלית

האסטרטגיה של החברה, הרחיבו את החזון והיום נותנים מענה רחב לכל תחום הרפת ודירי הצאן. הנגזרות הן שאם צריך ציוד חליבה יספקו אותו וכך גם תכנון והקמה - לא מסתפקים רק בהתקנה ובמחשוב.

יוסי שמר מנהל את צ.ח.מ. אפיקים מזה 10 שנים, למד ומכיר היטב את הענף ואת סביבת העבודה שלו ומוביל את האסטרטגיה של החברה ופעילותה העיקרית בחו"ל.



"מכוני חליבה שלמים אנחנו מספקים כבר מ-2004 - למשל, עד היום סיפקנו 30 מכוני חליבה בסין

כולל תכנון.

רכשנו ידע, השלמנו חוסרים, וחיכינו להזדמנות להיכנס גם לתחום של ניהול פרויקטים וזה הגיע ב-2009 - ובעברית זה נקרא "פרויקט מפתח", מספקים את כל הפרויקט, משטח בור ועד הפעלת הענף והכשרת העובדים בו..

בסין מבקשים את הידע והוא תכנון וייעוץ, אך בנייה ופיקוח הם עושים לבד.

פרויקט כזה יכול להתבשל כמה שנים ויש צורך לשמור על קשר, לתחוק את הלקוחות.

בוייטנאם התחלנו את הדרך כבר ב-2007, הערכנו את הפוטנציאל, ההשפעה המערבית והחברות הגדולות, עדיין לא היו שם באופן דומיננטי, והערכנו שסיכויי ההצלחה טובים. ואכן כך היה, ב-2009 חתמנו חוזה הקמה ל-3 שנים. הקצב מהיר מאוד, עוד לא עברה שנה והרפתות כבר בבנייה ובחודש אוגוסט 2010, כבר יתחילו לחלוב את הפרות והמבכירות שהגיעו לאחרונה לרפתות."

מה שיטת העבודה של צ.ח.מ. אפיקים בעולם, איך מגיעים ללקוח עם רפת באי-שם?

"במדינות המסורתיות, באירופה ובצפון אמריקה, אנחנו עובדים דרך מפיצים. מוצרי צ.ח.מ. אפיקים הם חלק מסל המוצרים של המפיץ ולעתים אף מספקים לו את כל מכוני החליבה. בעתיד, יש לנו מטרה להקים חברות בנות של צ.ח.מ. אפיקים במקומות מסוימים.

ברת צ.ח.מ. אפיקים מקיבוץ אפיקים, מוכרת כיום לכל הרפתות בישראל והוקמה על בסיס ייעוד ומטרה של ניהול רפת בצורה ממוחשבת ובכך הקדימה את זמנה. לראיה, גם היום, אחוז הרפתות הממוחשבות בעולם, נמוך יחסית בהשוואה למגזר החקלאי כולו. כך למשל, בארצות הברית השיעור הוא 10%-15% מכלל הרפתות.

ב-2009 חתמנו חוזה הקמה ל-3 שנים. הקצב מהיר מאוד, עוד לא עברה שנה והרפתות כבר בבנייה ובחודש אוגוסט 2010, כבר יתחילו לחלוב את הפרות והמבכירות שהגיעו לאחרונה לרפתות

החברה הייתה והינה פורצת דרך וצמחה לאט, מכרה בעיקר לרפתות מתקדמות במערב אירופה ובסוף שנות ה-90 גם בצפון אמריקה. צמיחה היא נשמת אפה של כל חברה עסקית וכל מי שדורך במקום נסוג לאחור. גם בצ.ח.מ. אפיקים עשו עבודת מטה ומשנת 2000 הגדירו מחדש את



יוסי שמר מנהל את החברה כבר 10 שנים וקם בכל בוקר לעבודה בשמחה

ברשת המפיצים, אלא בטכנולוגיה שהחברה מציעה. זו הסיבה שבגינה משקיעים הרבה מאוד בפיתוח והיעד הוא להיות בחזית הקדמית של הטכנולוגיה וליצור את האטרקטיביות למוצרים.

התחרות קשה מאוד ובמיוחד בשנתיים האחרונות, שמתמודדים עם "אין כסף" וכולם רוצים לשרוד. החברות הגדולות ירדו במכירות באופן משמעותי ואנחנו מצליחים וצומחים.

"AfiLab" הוא המוצר פורץ הדרך האחרון והוא יהיה בקרוב אחד המוצרים המשמעותיים בניהול הרפתות בעולם וכמובן, שיש מוצרים נוספים שכבר נמכרים וכמה שבפיתוח.

באמצעות היתרון הטכנולוגי - סנסורים ותכנה, ששם מכניסים את כל הידע שנצבר בחברה מכל העולם וגם מישראל, אנחנו מצליחים לייצר ערך מוסף שנותן לרפתן את היכולת למקסם את ביצועי הרפת וזה נותן לנו יתרון בשוק.

צ.ח.מ. אפיקים נמצאת בכל מקום שיש בו רפת - בריה"מ לשעבר, מזרח אירופה, ושם אנחנו חזקים, אירופה המרכזית - איטליה, רומניה עד אנגליה. בצפון אמריקה אחוז הפדומטרים של צ.ח.מ. אפיקים מגיע ל-70%.

בבסיס, פונים לפלח השוק האיכותי וכיום פונים גם לפלח הרפתנים שרוצים להתקדם ואנחנו עוזרים לו בכך. יש מערכת הכשרה מקצועית וכיום יש בארץ 9 וייטנאמים שנמצאים בהכשרה. בסין הדבר דומה ושם יש לנו צוות מקצועי בתחום הרפתנות וגם מקצוען ישראלי (עמית הלל מפלמחים).

מה משקלה של הרפתנות הישראלית בקידום המכירות של צ.ח.מ. אפיקים בעולם?

"שואלים אותנו בחו"ל למה הרפתנות בישראל טובה מאוד. התשובה שלנו היא, שלנו אין מסורת ואנחנו לא מדינה של 200 שנה עם דורות של רפתנים. לפני 100 שנה באו אנשים משכילים לישראל והקימו חקלאות יש מאין. הם ראו בחקלאות אמצעי ליישוב הארץ וחשבו שונה מהחקלאי המסורתי והם העזו, למדו, שאלו שאלות, והתעוזה הביאה לחשיבה שונה מהעולם שהפכה, ברבות הימים, לענף יצוא של



בידול האורז מרכזי מאוד אצל הוייטנמים

יש לנו גם נציגים ישירים במדינות עם מעורבות גדולה יותר. בסין - 6 עובדים וישראלי אחד, במערב אירופה, בברזיל, בארצות הברית. מניסיוננו, הפעילות הרצויה היא עם מפיצים מקומיים שמגויסים לחברה, רוכשים את הדנ"א של צ.ח.מ. אפיקים ומחויבים אליה ועד היום הצלחנו בכך. העתקת מגורים של ישראלי עם בני משפחתו למדינת יעד, היא אפשרות מורכבת ולכן פחות מועדפת, אלא כאשר מגיעים למדדים גבוהים של פעילות במדינה.

המוצרים הדומיננטיים הם מדי חלב, פדומטרים, אנלייזר, מדי חלב לצאן. יש שת"פ עם חברות אחרות ולמשל, גם מתחרה כמו דלוואל מוכרים אותנו בארצות הברית.

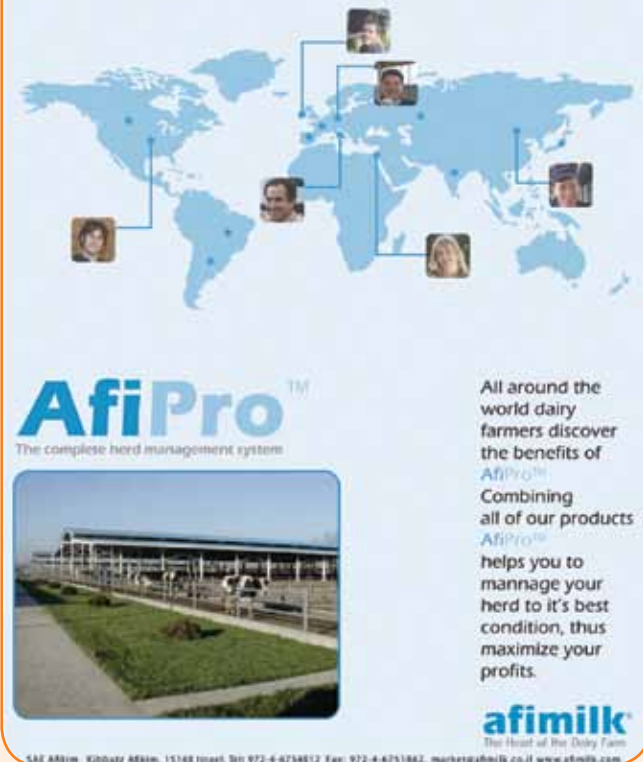
צ.ח.מ. אפיקים היא חברה קטנה יחסית שמגיעה מקיבוץ בעמק הירדן, כיצד היא מתמודדת בתחרות מול ענקי ציוד החליבה בעולם?

"המתחרים שלנו הם בעיקר החברות הגדולות - דלוואל ווסטפליה. הן עולות עלינו בסדרי גודל וכושר התחרות שלנו לא יכול להימדד



מכון החליבה החדש והגדול נבנה בווייטנאם

Different people. Same smile.



All around the world dairy farmers discover the benefits of AfiPro™. Combining all of our products AfiPro™ helps you to manage your herd to it's best condition, thus maximize your profits.

AfiPro™
The complete herd management system

afimilk
The Heart of the Dairy Farm

142 ANSIN Kibbutz Arsin, 11348 Israel, Tel: 972-4-6734817 Fax: 972-4-6751842, market@afimilk.co.il www.afimilk.com

מודעת פרסום בתחרות עיצוב שקימה מכללת עמק הירדן עם צ.ח.מ. בבית גבריאל

מניסיוננו, הפעילות הרצויה היא עם מפיצים מקומיים שמגויסים לחברה, רוכשים את הדנ"א של צ.ח.מ. אפיקים ומחויבים אליה ועד היום הצלחנו בכך



אירוח פלסטינאים לקורס רפת במפעל באפיקים

ידע וטכנולוגיה חקלאית וזה עושה אותנו שונים - אנחנו חושבים אחרת - אנחנו לא מספיק גדולים כדי להיות שבעים. צ.ח.מ. אפיקים שותפה להתפתחות משק החלב בארץ ויש לה תרומה משלה להתפתחות - חברה ראשונה עם סנסורים שיצרה בסיס נתונים לשיפור בניהול און-ליין. כשמסתובבים בעולם, יש הערכה גבוהה מאוד לרפתות הישראליות וזה נותן לנו יתרון כאשר הרפתן-הלקוח מעוניין בציווד וגם בידע. המקום שבו אנחנו נמצאים כיום הוא מקפצה טובה להמשך צמיחה של החברה, שגם בשנים הקשות 2010-2009 החברה המשיכה את הצמיחה.

עד כמה נעזרת החברה בנציגות ישראל במדינות השונות או אולי זה מפריע בהיבט הפוליטי?

"אנחנו נעזרים במערכות הממשלתיות, באותן מדינות מתפתחות שיש בהן ריכוזיות ממשלתית פנימית רבה - הם עוזרים לפתוח דלת. אנחנו נעזרים גם בהרבה חברות ישראליות בתחומים משלימים ובוויטנאם, למשל, אנו מעסיקים חברות ישראליות כמו חברות תכנון ישראליות (א.ב. תכנון, גליל הנדסה), מפ"ת ממענית, שיאון, תעשיות לכיש, השקיה ועוד. במכון החליבה זה צ.ח.מ. אפיקים נטו."

פורטיסימו קפיטל נכנסת לתעשיית החלב משקיעה כ-40 מיליון שקל בצ.ח.מ. אפיקים

מוצריה בכ-50 מדינות ברחבי העולם. יובל כהן, שותף מנהל פורטיסימו, אמר: "חברת צ.ח.מ. אפיקים היא מובילה עולמית בתחומה, ולהערכתנו היא נהנית מפוטנציאל צמיחה משמעותי בשוקים הבין-לאומיים, הן הודות להתפתחויות הטכנולוגיות בתעשיית החלב, שהחברה מפתחת עבורה את הפתרונות הטובים ביותר, והן הודות לאפשרויות הרבות שעדיין אינן מנוצלות על ידי החברה במדינות בהן היא פועלת. לצ.ח.מ. אפיקים מוניטין יוצא מן הכלל, ואנו גאים לצרף השקעה זו אל הפורטפוליו של פורטיסימו.

המטרה העיקרית של פורטיסימו בהשקעתה בצ"ח"ם הינה האצת הצמיחה והגדלת ההכנסות בסדרי גודל, הן בפרויקט הקמת רפתות ומכוני חליבה והן במכירת מערכות הניהול והמוצרים המשלימים".

קבוצת קרנות ההשקעה פורטיסימו קפיטל, בניהולו של יובל כהן, מרחיבה את תיק ההשקעות שלה ונכנסת לתחום תעשיית החלב. פורטיסימו חתמה על הסכם השקעה, שבמסגרתו סוכם כי תשקיע סכום כולל של כ-40 מיליון שקל בצ.ח.מ. אפיקים. ההשקעה הינה במניות ובחוב, וכוללת אופציה למניות, שתאפשר לפורטיסימו להגיע להחזקה של כ-35% בצ.ח.מ. במסגרת הסכם ההשקעה, סוכם כי פורטיסימו תמנה 3 חברי מועצת מנהלים בצ"ח"ם.

צ.ח.מ. אפיקים הינה אגודה שיתופית, שנוסדה בשנת 1977 על ידי קיבוץ אפיקים שבעמק הירדן, והיא נחשבת לאחת המובילות בעולם בתחום של פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות חליבה ממוחשבות ומערכות לניהול רפתות. החברה מעסיקה כ-200 עובדים, מרביתם במפעל החברה הממוקם בקיבוץ צ.ח.מ. אפיקים משוקת את

***מילגה של 2,000 ש"ח
ממוצעת החלב**



שנה טובה עם מילגה מו...שלמת

קח הצעה ש.. חלב על הזמן..

- *מילגה של 2,000 ש"ח ל-25 התלמידים הראשונים מההתיישבות שיתקבלו ללימודי הנדסאי בעלי חיים - בקר וצאן בבית הספר להנדסאים - רופין!
- שנתיים לימודים, במסלול מרתק וייחודי לרופין, שילמד אותך הכל על רפת Hi-Tech.
- שכ"ל מסובסד, הטבות רבות לחיילים משוחררים ומלגות נוספות יוענקו למצטיינים ע"י צחם אפיקים.
- חברת SCR מהנדסים תומכת בקידום ההוראה במגמת הרפת במכללה.
- שתי מלגות הצטיינות גדולות יוענקו מטעם מועצת החלב.
- מלגת הצטיינות נוספת תוענק על ידי הקרן ע"ש לפר.
- לבוגרים תוענק תעודת הנדסאי מדופלם באחד מענפי החקלאות המתקדמים והמתוחכמים ביותר, לישראל קיים יתרון תחרותי כלל עולמי.

ייחודי בישראל



**המכללה
הטכנולוגית
רופין**
בית הספר להנדסאים

1-800-800-830
www.ruppin.ac.il



הרפת הגדולה ביותר במחוז בייג'ין בסין

צ.ח.מ. אפיקים החלה בבניית הרפת הגדולה ביותר במחוז בייג'ין שבסין, כדי לענות על הצורך הגובר של 8 מיליון תושבי בייג'ין סיטי לחלב טרי - הרפת צפויה להפיק 28 אלף טון חלב בשנה

משק החלב הסיני בנוי לפי צריכה ממוצעת לאדם, של שני קרטוני חלב בשנה, אך כחלק מתהליכי השינוי שעוברים הכלכלה והחברה בסין, גדלה צריכת החלב בצעדי ענק. חברת "צ.ח.מ. אפיקים" לקחה על עצמה את האתגר לייצר חלב טרי ל-8 מיליון תושבי בייג'ין סיטי והחלה בהקמת רפת גדולה מאוד. לדברי יוסי שמר, כמות ייצור החלב של הרפת צפויה להגיע ל-28 אלף טון בשנה, כשהמבנה מאפשר חליבה של 96 פרות בו זמנית ויאכלס 2,500 פרות חולבות. להשוואה, רפת "חוף השרון", הרפת

בעלת מכון החליבה הגדול ביותר בישראל, בסמוך לקיבוץ שפיים, מאפשרת חליבה של 60 פרות בו זמנית ומכילה כ-900 פרות חולבות. צ.ח.מ. אפיקים תתקין ברפת את מערכת ה"אפיקים" הכוללת בתוכה את מכשיר ה"אפילאב" (המאפשר דגימה של מרכיבי החלב הכוללים חלבון, שומן, לקטוז ודם בזמן אמת). המערכת מאפשרת מעקב ממוחשב אחר כל פרה באופן אישי ואיסוף נתונים על כל פרה ופרה. במידה ואחת הפרות חורגת מההתנהגות הטבעית שלה, נשלח דיווח לרפתן און ליינ בזמן אמת, כדי שיכול לטפל בה על פי אבחון המערכת.

החוה החדשה נקראת Qutou Farm ומוקמת בדרום מזרח בייג'ין. שיווק החלב יתבצע על ידי חברת החלב הסינית Sanyuan ובשונה משאר הרפתות המקובלות בעולם, היא תתמקד רק בייצור חלב ולא יהיו בה עגלות. ■



פרות בחליבה פרלל - בסך הכול יהיו 2,500 ראש



חונכים מכון חליבה ענק 48x2 - חולב כ-100 פרות בו זמנית

בגד"ש, מכונאים מרכזי מזון והכול בתנועה ובהתייעצות עם גורמים רבים. כשאתה בתהליך התמודדות, הכול תיאורטי, אך ברגע שאתה זוכה זה הופך למוחשי ומהיר מאוד כי לוח הזמנים מחייב. המורכבות של הפרויקט גדולה מאוד - יש לגשר על פער תרבותי, תנאי סביבה, התאמה של הידע הישראלי למקום אחר וקשה-טרופי.

אתה מנהל את החברה כבר 10 שנים, לאחרונה נכנסו שותפים לצ.ח.מ. אפיקים, איך שורדים בסביבה קיבוצית שנים רבות ואיך אתה קם כל בוקר לעבודה?

"מעבר לעסקים השוטפים יש גם עניין ואתגר. אם אתה לא מחובר ללקוחות שלך אל תהיה שם. יש צורך בחיבור לרפתן, למוביל הדעה, לבעלי הרפתות שיכולים להיות גם בעלי עסקים. כדי להתמודד צריך להתחבר לשורשים. זו טכנולוגיית היי-טק ברפת עם בעל חיים וקרקע וזה עושה את העניין למעניין יותר ומאתגר. ■

ראשונה נכנסת צ.ח.מ. אפיקים לפרויקט בוייטנאם בסדרי גודל עצומים - 30,000 פרות ב-12 רפתות, 3 שנים, והכול מהתחלה ועד הסוף. צריך הרבה אומץ לקחת סיכון מקצועי וכלכלי, כל-כך גדול

"יש מצבים בחיים שיש הזדמנות וצריך לקחת אותה בגדול, ופה נכנס המנכ"ל שמוכן להיכנס לנושא לאחר בדיקה קפדנית והיכרות עם השוק ויכולות החברה.

כשמסתובבים בעולם, יש הערכה גבוהה מאוד לרפתות הישראליות וזה נותן לנו יתרון כאשר הרפתן-הלקוח מעוניין בציוד וגם בידע

היינו צריכים להקים מערך שלם שכיום מונה 30 איש והכול תוך כדי תנועה. יש מנהל פרויקט, עובדים מקומיים, מנהלים ישראליים ברפת,