



יואב צור - באר טוביה, רומניה
romania@bezeqint.net



הכי טוב בבית

יואב צור מבאר טוביה הוא רפתן יוזם וססגוני. הוא שמע על הנהירה לעשות עסקים ברומניה והחליט שגם הוא מנסה. חוויות רבות צבר יואב בהרפתקה המרתקת ברומניה וברוח מחויכת הוא משתף אותנו בנושאים העיקריים של המיזם שיש בו גם הרבה לקחים ליישום - הכי טוב בבית!

חוזה רומנית

לרומניה הגענו במקרה. במהלך 2003 גונבה שמועה לאוזנינו שתנובה מקימה מחלבה ברומניה ומחפשת חלב שמיוצר ע"י רפתות ישראליות. נפגשנו עם החבר'ה בתנובה שהתלהבו ושמונו את פעמינו לדרך - לרומניה. קור אימים, שלג, ואנחנו מסתובבים ברומניה ומחפשים מקום לרפת. בינתיים, מצטרפים שותפים נוספים לפרויקט, כאשר כל אחד מביא איתו את "סיפורי הגבורה" ואת היכולות המופלאות שלו בכלכלה, בפנינסים, הון עצמי וקשריו ברומניה. בחירת שותפים היא המפתח להצלחה ואנו נכשלונו כבר בצעד הראשון, שותפים שאינם ראויים ולא מספקים את הסחורה שהבטיחו. מה חיפשנו?

- מיקום קרוב למחלבה (עד 200 ק"מ).
- נתיב תחבורה ראוי.
- מים ראויים לבע"ח.
- אזור מנוקז ללא חשש שיטפונות - שטח גבעי.
- אזור מאוורר.
- חשמל.
- כוח אדם במרחק סביר.
- חווה קיימת, להימנע מבזבז זמן של בירוקרטיה
- לאחר חצי שנה של חיפושים ובעזרתו של שוקי כהן (אח של נתי כהן מפארן) מצאנו את החווה.
- אזור הרפת ליד קונסטנצה הוא אזור יפהפה, שטחים משתרעים על

עשרות ומאות קילומטרים, מפעלי השקיה עצומים מתקופת צ'אוצ'סקו שקרסו וכל המשאבות נגנבו. בעזרתו של שוקי קנינו את החווה מכונס נכסים שמונה ע"י המדינה - צעד חשוב ביותר ברומניה, שיש בה ויכוחים אין סופיים על בעלות. הקרקע עברה מהאיכרים הפרטיים לקומוניסטים ולקולחוזים ולאחר מכן בהפרטה, לחברי הקולחוז ובתי המשפט ידעו להחזיר אדמות לאיכרים הפרטיים - קנייה מבית המשפט אינה ניתנת לערעור. עד למכירה ע"י בית המשפט אנו מנהלים את החווה, מזרימים כספים ועסוקים כל היום בהתגוננות בפני התעלולים והפעלולים של עורכי דין רומנים.

בעזרתו של שוקי קנינו את החווה מכונס נכסים שמונה ע"י המדינה - צעד חשוב ביותר ברומניה, שיש בה ויכוחים אין סופיים על בעלות

יש !! החווה שלנו ויחד איתה רכשנו חווה נוספת ב-25,000 יורו. נשאר רק להביא את הכסף, ופתאום לכל השותפים אין כסף והבנק, שהבטיח "הרים וגבעות", אומר "אין בעיות - נלווה לכם כמה שצריך ובתנאי שעל כל דולר שנלווה לכם תפקידו אצלי דולר משלכם". בדיחה עצובה, ששולחת אותנו לחפש מיד שותפים חדשים ומצאנו



בניית הסכנה החדשה והכול בעבודה עצמית



מבנה המשרדים של החווה



אריק - איש המקצוע הרומני הכל-יכול



תיחוח המרבץ לאחר השלג

הצלחתנו הגדולה ברומניה היא הצוות האנושי, מוכשרים, חרוצים ונאמנים שאין כמותם.

לאחר שנות חיפושים מצאנו את קריסטינה מנהלת החווה, ששולטת ביד רמה ובעצם היא כבת משפחתנו לכל דבר - אנחנו מקפידים להביא אותה לישראל, מדי כמה חודשים, למילוי מצברים.

מבנים

מיד עם קניית החווה הבנו שהתקבלנו למועדון חברים מיוחד במינו - מועדון הרפתנים, בעלי הרפתות עם עמדות רביצה. הרפת שקנינו - 10 מבני בטון, מפצמות ועמדות רביצה. תוך שנה שנתיים הבנו שבמועדון הזה אסור לנו להיות חברים - הנזקים הגדולים שגורם הבטון לפרות הם בלתי נסבלים.

ולאחר 5 שנים, הקמנו את הסככה הראשונה לבד - הצוות כולו נרתם לבנייה. התגלו בצוות מסגרים מהשורה הראשונה, הקמנו את האגדים במסגרייה, במקום פטות הבאנו מרישי עץ (ולא נלאה אתכם בכל הפרטים על העץ הרטוב שצריך לייבש ולהוביל מאות קילומטרים) ואת פחי הגג הבאנו מישראל והמחיר היה זול ב-25% מהמחיר ברומניה.

תשתיות לרפת בעזרתו של ראש הכפר (שעזרנו לו הרבה לנצח בבחירות). הבאנו 1,200 משאיות מגבעות הכורכר באזור ויצרנו תשתית הולמת לרפת מודרנית.

הקמת הרפת הפתוחה מהדגם הישראלי, המוכר לנו, לוותה בהרבה חששות ודאגות.

כידוע לכם, קהל הקוראים, רומניה זה לא אילת ובחורף הטמפרטורות ירדו אצלנו למינוס 25 מעלות והחורף שעבר, שבו נחנכה הסככה, היה הקשה ביותר בעשור האחרון ומלווה

ב-5 מערכות שלג. תודות ליוחאי זולר מבאר טוביה הרכבנו רשתות צל מסביב למבנה, על מנת לשבור את מהירות הרוח ולמנוע כניסת שלג. את המבנה הקפנו בשתי קומות של בלות קש מסביב (פטנט שלמדנו בסרביה), למנוע רוח פרצים ישירה על פטמות הפרות, שעלו בתנובה והגיבו יפה גם במינוס 20 מעלות במבנה.

השלג, שלווח ברוחות עזות, חדר מכל מקום והריפוד קפא כולו. כאן נכנסה המתחחת ששלחנו לפעולה ובימי קור עז וחשש מקיפאון, תיחחנו את המרבץ פעמיים ביום.

שורה אחרונה - את החורף עברנו בהצלחה. נכון, אנחנו לא בסיביר אולם הדגם הזה - שלנו מתאים לאירופה.

ישראלים - 50% מהחווה שלהם וכולה משועבדת אליהם.

יוצאים לדרך

התכנית העסקית שהוכנה מראש, התקבלה ע"י כל השותפים, יש לה רק בעיה קטנה - צריך להביא כסף.

השותפים שלנו כבר חושבים על הנפקה בבורסה, אקזיט מרשים, וכן הלאה. משהו שאנחנו הרפתנים, הפלחים מבאר טוביה, אפילו לא מבינים חצי מהמילים.

השותפים מזרימים קצת כסף, אנחנו הרבה, קונים כ-300 עגלות מהולנד, עגלות מערבולת מלכיש - אחת נשלחת מישראל והשנייה מובלת מפולין. שופל JCB 412K אין ברומניה והסוכן המקומי רוצה להתעשר ומהר - אנחנו קונים את השופל מקומסקו ישראל ומייבאים אותו ישירות מאנגליה ע"י חברת השילוח DHL. הקוראים יכולים לדמיין את השופל מועבר ממשאית דואר למשאית דואר (החליף 7 משאיות בדרך) והגיע בריא ושלם.

השותפים מזרימים קצת כסף, אנחנו הרבה, קונים כ-300 עגלות מהולנד, עגלות מערבולת מלכיש - אחת נשלחת מישראל והשנייה מובלת מפולין

כל אותן שנים אנו עובדים עם טרקטורים רומנים ישנים המוכרים גם בארץ.

לכל טרקטור 2 מפעילים - אחד נוהג והשני עושה אוברול, תוך כדי תנועה (הכול אמת).

לוח חשמל שלחנו מישראל, תרופות הובלנו בתיקי יד.

החבר'ה של דובי שמיר מרכיבים את המכון החדש 10x10 שדרת דג (בתוך המבנה הישן).

תאמינו או לא, כבר 5 שנים אריק - מנהל התחזוקה הרומני שלנו דובר עברית הרוטה (היה עסוק 5 שנים בישראל בהרכבת מטוסים) מתחזק לבד את המכון, מבצע אוברולים לטרקטורים בחוץ בשלג, מבצע שיפוץ למנוע של קומביין התחמיץ היגואר, מכין אותו כל שנה לעונה, הרכיב את כל מערכות החשמל והמים החדשות ברפת, תכנן ובנה יחד איתנו את הסככה החדשה.

בר-מגן מציע לרפתן סל פיתרונות מושלם

תרכיזי ויטמינים 

שומן מוגן 

משמרי בלילים 

זרזי גדילה 

תרופות 

שנה טובה
שנת בריאות
שגשוג והצלחה

השילוב המוצלח של הפתרונות



תרופות וטרינריות
תוספות מזון לבעלי חיים
תרכיזי ויטמינים-פיטר האנד ישראל
Animal Health & Nutrition. Feed Technology

בר-מגן איכות-אמינות-שירות

לפרטים: בר-מגן בע"מ 09-7603020

חלב

מיד עם קניית החווה התחלנו לייצר חלב. תנובה עוד לא התחילה לזוז ואנו קשרנו קשרים עם חברה לא כ"כ גדולה, כמו תנובה, אבל גם היא התחילה ללמוד לייצר יוגורטים - דנונה. חברה ענקית ורצינית הפרושה בכל העולם ואפילו יש לה ליגת כדורגל עולמית משלה. דנונה מסרבת לעזור לנו ברגעים הקשים, לא מזרימה אשראי ואנו נעטרם לבסוף ונענים לים הבקשות של תנובה ומעבירים אליהם, לפני כשנתיים וחצי, את החלב.

הדיו טרם התייבש על ההסכם החתום עם תנובה והם מורידים את המחיר, מורידים, מורידים, וכך הם עושים מזה שנתיים וחצי ומנצלים את העובדה שאין אנו יכולים לחזור לדנונה.

אחיי הרפתנים, אין כמו מחיר המטרה ואני, שמדי פעם, התמרדתי נגד הממסד והייתי מוכן לבעוט בו בכל בוקר, חוזר ואומר אחרי הניסיון הרומני - לשמור על השיטה, להעביר את חוק החלב, לשמור את התאחדות מגדלי בקר, מועצת החלב ואפילו מוכן לנשק ולחבק את שייקה דורני - העיקר לשמור את השיטה!

וטרינריה ומערכות תומכות

ברומניה לומדים וטרינריה, הרמה מאד נמוכה, אין חקלאית, אין העברת ידע בין הוטרינרים אולם הם בתהליך של למידה. הוטרינרים הישראליים שהבאנו שיפרו את המצב אולם הדרך עוד ארוכה. תרופות - בתחילת הדרך אי אפשר היה להשיגן, אולם היום ניתן להשיג הכול במחירים סבירים.

לרפתן הרומני אין תמיכה היקפית:

- אין מעבדת חלב מרכזית.
- אין מרכזי מזון.
- אין חברות לכיבוש בלות, לקציר תחמיץ ולהובלת התחמיץ.
- אין ספקי ציוד בדומה לישראל.
- אין נעה.
- אין תואם אפרים עזרא ורחל בורושק.
- הבטון תתפלאו - יקר מאד.
- אין מקדח לקידוח יסודות.
- אין מוצרי אינסטלציה לצנרת מים

• לקנות רתכת היינו צריכים להרחיק מאות קילומטרים.

אחרי כל האגדות והסיפורים, המטוסים העמוסים שטסו הלך חזר לרומניה, יש בסך הכול 5 רפתות גדולות עם שותפים ישראלים (רפתות של 800 פרות). בכל רומניה הגדולה יש 100 רפתות המונות מעל 100 פרות. הרפתות הגדולות חסרות כוח פוליטי.

ברומניה יש 800,000 רפתנים שבבעלותם 1.5 פרה בממוצע. מדי בוקר הפרות יוצאות מהחצרות בצורה עצמאית. רועה הכפר מחכה להן, מולק אותן למרעה ומחזירן מדי ערב.

הקורא הנאמן שלנו שהחזיק מעמד עד עכשיו, בוודאי רואה בדמינו את הפרות חוזרות מהמרעה, רצות כשעטיניהן המלאים מטלטלים מצד לצד, פותחות את פשפש החצר בעצמן, בודקות מה מצב העגל המחכה להן בבית, מקבלות קצת פינוקים מעקרת הבית ותוך חצי שעה הרחוב מתמלא ברפתניות, שמביאות את הכדים הקטנים לתחנות האיסוף (תוך 3-4 שעות החלב מקורר) ומקבלות כ-80 אגורות לליטר חלב רב מוצקים.

ובקיצור חבר'ך, כמו שהתחלתי - הכי טוב בבית! ■