





ביד בהפגנות ובמאבקים ולבסוף אף הקריבו מעצמם, על מנת לשמור עלינו המושבניקים והתנהגו כמו אח גדול.

## נחמה נוספת מצאתי בשותפות הערכית, האמתית, בינינו הרפתנים במושבים, לבין הרפתנים בקיבוצים שעמדו עמנו יד ביד בהפגנות ובמאבקים ולבסוף אף הקריבו מעצמם, על מנת לשמור עלינו המושבניקים והתנהגו כמו אח גדול

רבים מאתנו לבטח יפרשו, רבים יישארו בלי סיבה כלכלית להמשיך, אבל ימשיכו כי זה מה שהם יודעים לעשות וכל שנותר לי הוא לאחל בהצלחה לכל מי שיחליט להישאר ולהודות לכל מי שלקח חלק במאבקנו הצודק

■ מי ייתן ונצליח לעמוד גם במכשול זה ונצא ממנו מחוזקים

התעוררתי כאילו ריק, משהו חסר. קשה להסביר במילים, אך אני בטוח שכולכם מבינים. פשוט אין כוח לעשות כלום והפרות מביטות חסרות אונים, כמי שרוצות לעזור ולא יודעות איך.

יש לי המון ביקורת על הנהגת הענף, על מי שהוביל את המאבק, באומרם שלא ייתן לטייקונים לקחת מאתנו את פרנסתנו כי המאבק שלנו צודק ואמתי - אך ויתר מבלי להילחם כלל.

יש לי לא מעט ביקורת על התנהלות הגופים שאמורים לשמור ולהגן עלינו, כגון מועצת החלב או משרד החקלאות, שנהנים מההישגים שלנו במשך שנים רבות, אך ברגע האמת קולן לא נשמע. אין ספק שאני לא בקיא בכל הפרטים, שכן לא הייתי בסוד העניינים, אך כאשר אני מביט על הכוס, אני מוצא מעט נחמה. סוף סוף, ולאחר שנים רבות, התאחדו כל רפתני המושבים תחת מנהיג, שאותי אישית הפתיע ביכולות שלו - מזכ"ל תנועת המושבים, מאיר צור, שהצליח לגבש אותנו לכדי החלטה משותפת, שהצליחה להמתיק ולו במעט את הגלולה המרה. נחמה נוספת מצאתי בשותפות הערכית, האמתית, בינינו הרפתנים במושבים, לבין הרפתנים בקיבוצים (להבדיל אלפי הבדלות מההנהגה הקיבוצית) שעמדו עמנו יד

# מועצת החלב מקימה מערך ייעוץ

בעקבות החלטת הממשלה לייעול משק החלב (מתווה לוקר) - מועצת החלב מקימה מערך ייעוץ כלכלי, פיננסי ופנסיוני לרפתנים

הטובים ביותר האפשריים ורק לאחר שיקול הדעת המתחייב". דרורי הבהיר, כי לרפתנים המחליטים להרחיב את הרפת, יציג היועץ המלווה תכנית פעולה שתכלול ייעוץ בתחום הניהול, הארגון, השיווק, הכספים וכן פעולות נוספות הנדרשות לשיפור מערך הרפת והרחבתה. בעוד שלרפתנים המחליטים לפרוש, יציג היועץ תכנית פרישה מהענף שתכלול את כל הידע הכרוך בתהליך (השימושים השונים במענקי הפרישה, שיקולי מס וכו').

**מערך היועצים של מועצת החלב יכלול מאגר יועצים מהשוק הפרטי אשר מתמחים בייעוץ כלכלי ובעלי הכרות מעמיקה עם תחומי הרפת.**

**מועצת החלב תממן 75% מעלות הייעוץ עבור הרפת הנתמכת.** על פי מתווה לוקר, שמטרתו בין היתר, להוריד את העלות הממוצעת לייצור חלב, הממשלה תעודד מכירת מסכות בהיקף של 100 מיליון ליטר מסך המכסה הארצית ותאפשר לרפתות קטנות שמייצרות פחות מ-700 אלף ליטר למכור את המסכות לרפתות קטנות אחרות שמעוניינות לגדול.

התמיכה הממשלתית תבוא לידי ביטוי במתן מענקי פרישה לרפתנים המבקשים לפרוש בסך של 2.6 מיליארד ש"ח בשנת 2013 שילך ויפחת בהדרגה עד ל-1.8 מיליארד ש"ח בשנת 2016.

לאור זאת, מועצת החלב החליטה להקים ולממן עבור הרפתנים המוגדרים על פי מתווה לוקר כ"יצרנים קטנים" שירותי ייעוץ. ■

מועצת החלב החלה בנקיטת צעדים ליישום מתווה לוקר לייעול ענף הבקר לחלב ומקימה מערך ייעוץ כלכלי, פיננסי ופנסיוני לרפתנים העלולים להיפגע מיישום השינויים הצפויים בענף ולאילו שיבקשו להרחיב את רפתותיהם, כדי לעמוד במכסת המינימום החדשה - של 700,000 ליטר חלב לרפת.

מנכ"ל מועצת החלב, **שייקה דרורי**, מסר כי מערך הייעוץ שמקימה המועצה יסייע במיוחד לאותם "יצרנים קטנים" שעלולים למצוא עצמם מחוץ לענף.

● לבחון את החלופות השונות העומדות בפניהם במסגרת הרפורמה, על מנת שיוכלו לקבל את ההחלטה המיטבית מבחינתם, לנוכח תנאי הסחר הצפויים בענף (מחירי תפוקות מול מחירי תשומות).

● להכין בעבורם תכנית פעולה לשיפור מערך הרפת ולהרחבתה או לפרישה מהענף.

הייעוץ יינתן בעיקר להיבטים הכלכליים, הפיננסיים והניהול העסקי של הרפת, תוך מתן דגש לניהול תזרים המזומנים ושקלול החלופות השונות. "משק החלב הישראלי נמנה עם המובילים בעולם בזכות כל אותם רפתנים שמטפחים את העדר 24 שעות ביממה, שבעה ימים בשבוע ודואגים - תוך עבודה קשה, ולעתים תחת ירי טילים וקטיושות, לשפר, לשדרג ולפתח את איכות החלב הישראלי" אומר שייקה ומדגיש, "מחובתנו לוודא כי גם מי שייאלץ לפרוש מהענף, ייעשה זאת בתנאים



- האם יש מקום להחזיר את רוב הקנסות ליצרנים הנחותים, כדי לפעול לשיפור במערכות השונות? כולל סיוע בהשקעות תשתית וציוד.
- האם יש לנו תמיד את התשובות המקצועיות לעלייה בסת"ס? מדוע בקיץ יש ירידה באיכות? האם הרצון לקבל יותר חלב בקיץ פוגע באיכותו?
- האם רצועה רחבה של חלב עודף גורמת לירידה באיכות (משאירים "כל זנב" כדי להרוויח עוד ליטר מחוץ למכסה)?
- אפרים עזרא**, מנהל ספר העדר בהתאחדות, בדק את הנתונים בפועל - מנתוני משלוחי חלב לקחנו את חמש השנים האחרונות (2012 - 8 חודשים ראשונים) וניתחנו אותם במדדים שונים.

כ-130 רפתות במוצע (13%) תורמות את כל הפרסים המחולקים לכ-500 רפתות (57%) בעלות איכות גבוהה. בנייתוח שנעשה ב"ספר העדר" ובחן 57 חודשי סת"ס רצופים, נמצאו 116 רפתות שהיו מעל 20 חודשים בקטגוריות 3 או 4 - קנס 7%, 2%.

כמוכן, נמצאו 12 משקים שהופיעו מעל 40 חודשים במהלך התקופה. ככל שהדרגה עולה (ספירת סת"ס גבוהה יותר) כך ממוצע כמות החלב המיוצרת לרפת קטנה - זה מעיד על כך שעיקר הנפגעים הם רפת משפחתית וקטנה - בשנת 2012 הצטרפו למעגל הנקנסות גם רפתות שיתופיות רבות. דוגמה להמחשת עוצמת הקנס - רפת אלמונית עם 500 אלף ליטר ייצור

**טבלה 1. כמות חלב מיוצרת, באלפי ליטרים - על פי דרגות סת"ס**

מחיר מטרה	קנס	קנס	פרס		פרס - קנס
			גמיש	עד	
2 ש"ח	7%	2%	0.00%	220	
	מעל ל-325	325-281	280-221	220	
<b>כמות חלב מיוצרת ברמה הארצית</b>					
	4% - 46,559	69,993	320,504	63% - 735,535	<b>2008</b>
	2% - 21,772	42,450	232,286	73% - 808,683	<b>2009</b>
	2.4% - 26,037	45,641	274,159	70% - 793,249	<b>2010</b>
	2.6% - 32,372	82,941	469,479	53% - 664,508	<b>2011</b>
	4.3% - 38,371	82,174	388,850	48% - 424,304	<b>8-2012 ח'</b>
<b>סך הכול</b>	<b>164,987</b>	<b>323,198</b>	<b>1,635,277</b>	<b>62% - 3,426,280</b>	
<b>5,556,528</b>					

**טבלה 3. מספר ממוצע של הרפתות שנמצאות בדרגות הסת"ס**

מספר ממוצע	עד 220	280-221	325-281	מעל ל-325
<b>2008</b>	498	239	78	92
<b>2009</b>	587	196	60	49
<b>2010</b>	550	215	62	51
<b>2011</b>	466	272	86	57
<b>2012</b>	297	181	66	52
<b>ממוצע</b>	<b>476</b>	<b>220</b>	<b>70</b>	<b>60</b>

- בשנים האחרונות ניכרת ירידה בכמות החלב הארצית שנמצאת ברמת הפרס. הסיבות האפשריות; קיץ קשה, צפיפות גבוהה יותר, בירור נמוך של פרות ואולי גם הקטנת התמריצים.
- מעל ל-90% מהחלב המיוצר נמצא בדרגות פרס ואדיש
- 2%-4% מהחלב המיוצר נמצא בדרגת קנס 7% ושיעור הנקנסים נמצא בעלייה עקיבה.

**טבלה 2. תרומת הקנס (2%, 7%) לקופת הפרסים - באלפי ש, מחיר 2 ש לליטר**

פרס	אג' לליטר	אג' לליטר	גבייה בש"ח	גבייה בש"ח	גבייה שך הכול	אג' לליטר
	2%	7%	2%	7%		
<b>2008</b>	0.38	0.89	2,800	6,518	<b>9,318</b>	1.27
<b>2009</b>	0.21	0.38	1,698	3,048	<b>4,746</b>	0.59
<b>2010</b>	0.23	0.46	1,826	3,645	<b>5,471</b>	0.69
<b>2011</b>	0.50	0.68	3,318	4,515	<b>7,832</b>	1.18
<b>8-2012 חוד'</b>	0.77	1.27	3,287	5,372	<b>8,659</b>	<b>2.04 !</b>

**טבלה 4. ממוצע כמות חלב מיוצרת לרפת לפי דרגות סת"ס, באלפי ליטרים**

ממוצע	עד 220	280-221	325-281	מעל ל-325
2008	1,478	1,343	896	506
2009	1,379	1,186	704	448
2010	1,442	1,274	740	514
2011	1,426	1,724	965	562
2012 מתוקן שנתי	2,141	2,803	1,882	1,105

יצרנים שנמצאים בדרגה ג' (מעל אלפי סת"ס) משלמים כ-60%-65% לקופת הפרסים. בשנת 2012 הקופה תהיה כנראה מעל ל-11 מיליון ש.

