



# גיורא פוין: "המטרה להגיע להסכם שיצעיז את הענף קדימה"

ראובן זלץ

שנה עברה מאז כניסתו של גיורא פוין להתאחדות בתפקיד סמנכ"ל. מי שהיה בתפקידי במגוון תפקידי מפתח בענף החלב וסיים את תפקידו האחרון בתנובה כמנהל אגף תכנון, משמש כיום כיד ימינו של אביתר, מנכ"ל ההתאחדות. גיורא נכנס לתפקידו בתקופה בה ענף החלב נמצא בצומת החלטות חשובות ולקראת הסכם, אולי החשוב ביותר לענף ובעיקר ליצרנים. גיוראבהחלט מודע לגודל השעה ומתנהלברגישות ובזהירות, תוך הבנה כי הסכם טוב מול הממשלה, יצביע על הכיוון והדרך של הענף בישראל לשנים הבאות •

## לאחר שנה בתפקיד, האם אתה רואה אחרת את ענף החלב היום?

"אחרי שנים ארוכות בתנובה בתפקידי שונים הגעתי למקום מוכר שכן קיים ממשק קרוב בין תנובה להתאחדות. מהר הבנתי שיש עוד נושאים וסוגיות רבות שעליי ללמוד ולהעמיק בהם. זו הייתה שנה רבת אתגרים, בין השאר למדתי רבות על הענף מתוך הבנת נקודת מבטו של הרפתן, הזווית החקלאית והבנת האתגרים הרגולטורים והגאוגרפיים-התיישבותיים העומדים בפניו. במבט אישי לגבי מה נכון לענף אני מנסה להתבסס על ראייה רחבה הלוקחת בחשבון את חוסנו, התפתחותו וצמיחתו הכללית של הענף בטווח הארוך ולא מתמקדת באופן נקודתי באינטרס של רכיב מסוים בשרשרת הערך. גם כשעבדתי בתנובה, האמנתי שכחברה מובילה בענף, המסלול הנכון ביותר עבורה הוא להבטיח צמיחה מבוקרת ואחראית של כלל ענף החלב. ברור לי כיום כי היכולת להשפיע על ענף שלם מתוך ההתאחדות במגוון רחב של נושאים הוא יוצא דופן. היכולות המקצועיות הקיימות יחד עם הכוח



לא נסכים לפתיחה לא מידתית ליבוא. גיורא





**באופן כללי. הענף יציב, שנת 2017 היא שנה עם ביצועים כלכליים סבירים ושנת 2018 צפויה להיות דומה לה בתוצאותיה, זאת באם לא יהיו שינויים קיצונים במחירי התשומות**

הארגוני-ניהולי של ההתאחדות מקנים יכולות השפעה דרמטיות על ניהול הענף ביום יום. בזמן הקרוב תעמוד ההתאחדות בפני מבחן משמעותי של שמירה על עתידו של הענף, שאליו היא התכוננה זמן רב. אחד מיעדי המרכזיים הוא לחזק את ההתאחדות ואת יכולותיה המקצועיות על בסיס ניסיוני לנוכח האתגר העומד בפתח. חשוב לי בהקשר זה, להודות לעובדי ההתאחדות ומוסדותיה על האמון, שיתוף הפעולה והסיוע שבהם אני זוכה יומיום."

**האם ההתאחדות בוחנת רעיונות כלכליים ומודלים חדשים כהכנה למשא ומתן מול המדינה או שומרת על בסיס עמדתה האידיאולוגית-ציונית לגבי התפיסה של התיישבות והרפת כחלק ממנה?**

הוא התיישבות פריפריאלית והחקלאות בצידה ואנו שמים דגש על עקרונות אלה ועל הערכים אותם הם מייצגים, אבל אנחנו לא מוצאים סתירה בין העמדה האידיאולוגית ציונית ובין המודלים שאנו סבורים שהם מיטביים לענף. אנחנו סבורים שעקרונות מתווה ניהול ענפי צריכים לשמור על משטר התכנון ואמורים להניע להתייעלות ופיתוח ע"י הגדלת הוודאות תוך שמירה על פיזור התיישבות ומספר העוסקים ביצור החלב וגם להביא להוזלת מחיר מוצרי החלב לצרכן.

"למדנו מודלים ממקומות רבים בעולם וניתחנו באופן מעמיק את משטר התכנון ומנגנון מחיר המטרה אצלנו. ייחודיות ענף החלב, הכוללת ריכוזיות גדולה של שלב עיבוד חומר הגלם, רגישות המדינה לעניין אספקה רציפה של מוצרי מזון חיוני, כשלי שוק אופייניים, תנודות חריפות במחירים ויחסי סחר לא מאוזנים המתרחשים בשווקים הבינלאומיים, גורמים להיווצרותם של מספר מודלים שכיחים בניהול התכנון הענפי עם מעורבות כזו או אחרת של המדינה. במודלים אלה התכנון מתבצע ע"י המדינה, מחלבה מובילה, תאגיד חקלאי או שילוב ביניהם. במסגרת תהליך ההכנה למשא ומתן מול המדינה על עתידו של הענף, אחת המטרות החשובות שאנו רואים לנגד עינינו היא לקיים סביבה מיטבית לייצור חלב גולמי בתנאים הייחודיים של מדינת ישראל. אחד מהמאפיינים של המדינה

סל הפעולות ברמת המשק החקלאי - הורדה מדורגת ומידתית של מחיר המטרה, תמיכה ביחידות היצור הקטנות ועידוד





