

# ענת גרוס מנכ"לית חטיבת החלב בתנובה

## "הכסף מהקרון שהקמנו יילך כולו לשיקום רפתות העוטף"

ראובן זלץ

בחברת תנובה, יצרנית המזון הגדולה בישראל, הבינו מיד את גודל האסון והתייצבו לצד הרפתנים תושבי העוטף, הקימו קרן לשיקום רפתות העוטף ויצאו בקמפיין תקשורת, ארצי, הקורא לצרוך רק חלב ישראלי. ענת גרוס, מנכ"לית חטיבת החלב בתנובה "היה לנו ברור מיד כי תנובה מחויבת לעמוד לצד רפתניה בעוטף. בלעדי למשק הבקר והחלב! •

בתנובה, חברת המזון הגדולה בישראל, מבקשים לשמור על פרופיל תקשורתי נמוך ולהתמקד בימים אלה בעשייה. אך בכל זאת לאור האירוע יוצא דופן, מלחמה על הבית, שהחלה באסון נורא בשבת השחורה, ענת גרוס, מנכ"לית חטיבת החלב בחברה, נעתרה לדבר על המצב, היערכות החברה, קרן השיקום שהקימו ואף התייחסה לנושא ייצור החלב הניגר בפיקוח. בדבר אחד בוודאי תסכימו איתי, חברת תנובה, במהירות תגובתה, בכל החזיתות, עשתה שירות נהדר לחקלאים בכלל ולרפתנים בפרט. ענת גרוס "עם פרוץ המלחמה והיודע דבר האסון הנוראי, היה לנו ברור שאנחנו פועלים ב-4 צירים מרכזיים. הראשון, רציפות אספקת מוצרי החלב. זה הדבר הראשון והחשוב, היה לנו ברור שתהיה נהירה המונית להצטיידות במזון. ולכן המחויבות שלנו היא לוודא שאנחנו מייצרים ועומדים בביקוש הגדול, בדגש על המוצרים הבסיסיים שלנו, כמו החלב, הקוטג' והגבינה צהובה. חשוב לציין כי מיד ביומה הראשון של הלחימה המציאות אותה פגשנו היא שמאות מעובדי תנובה גויסו לצה"ל, ביניהם נהגים, מלגזנים ומלקטים, חלק מהעובדים גרים ביישובי העוטף ויישובי העימות, או שאין לילדיהם מסגרות



קרן לשיקום רפתות העוטף. בתמונה, ההרס ברפת עלומים

קרן לשיקום רפתות "הודענו על הקמת הקרן בהיקף של 15 מיליון שקל, לשיקום הרפתות בעוטף. הכסף כולו יילך לשיקום תשתיות הרפתות, סככות, תשתיות חשמל, חידוש עדרים, טרקטורים, כל ציוד הנדרש לשיקום הרפתות. זה יהיה תהליך מאוד יעיל ומהיר, ברגע שהרפתנים יגידו מה הם צריכים, הם יקבלו.."

ומספקים פעילויות להורים ולילדים, בתחום הלימודים, תקשורת, פנאי, יצירת קשרים חברתיים ועוד. בשבועות הללו בהן לא היתה מסגרת לימודית מסודרת בתים אלה נתנו מענה לצרכי המשפחות בקהילה השבוע חזר לעבוד בית לגדול טוב באופקים שלא עבד במהלך כחודש של המלחמה."

#### גרוס "הרפתנים הם השותפים שלנו"

בחברת תנובה, רואים ברפתנים את שותפיהם לדרך ומבחינתם זה חיבור טבעי הנמשך כבר עשרות רבות של שנים. וזה הציר הרביעי בו פעלה תנובה. גרוס "מבחינתנו הרפתנים הם המשמעותיים ביותר, אנחנו רואים בהם כשותפים שלנו לאורך הרבה שנים ואנחנו מחוברים אליהם בטבור. ולכן

חינוכיות, ואינם יכולים להגיע לעבודה. מה שאומר שמעריך ההפצה שלנו והמרכזים הלוגיסטיים התמודדו עם מחסור משמעותי בכוח אדם. גרוס "לכן התרכזנו במוצרי הבסיס שלנו וקבלנו החלטה שבשבועיים הראשונים לא מייצרים מוצרי פרמיום שונים ושמים דגש על מוצרי הבסיס המפוקחים ומוצרי ליבה. והכל להבטיח את רציפות האספקה, שזו היתה המשימה העיקרית."

#### ביטחון העובדים ואחריות תאגידית

הציר השני שהיה צריך לטפל בו במהירות וביעילות, היה העובדים וביטחונם. גרוס "כל נהגי המשאיות בדרום מצוידים בקסדות ואפודים, על מנת שיגיעו בבטחה לחלוקת מוצרים בדרום וביישובי העוטף. יש לנו הרבה מאוד עובדים באזורי העימות, כולל באשקלון שהיא העיר המטווחת בארץ ומרכז המכירות שם נסגר. על מנת לשמור על בטחון העובדים ולייצר רציפות עסקית, סייענו בהלנה של העובדים ועובדות מרכז המכירות ובני משפחותיהן מאשקלון, בבתי מלון ברחבי הארץ. נתנו להן מעטפת שלמה, כולל פעילויות לילדים. גם לעובדים שפוננו מהצפון סייענו במעטפת מתאימה. הציר השלישי הוא האחריות שלנו כלפי החברה והקהילה. התגייסנו מיידית לתמיכה בכוחות צה"ל, בפצועים ובמפוני העוטף. גרוס "היה לנו ברור שתנובה מגויסת לטובת התמיכה במלחמה. כבר ביום ראשון בצהריים ב-8 באוקטובר, יצאה משאית ענקית מלאה באלפי מוצרים של תנובה לאזורי כינוס של מילואימניקים. בשבוע הראשון התמקדנו במילואימניקים ובבתי החולים וככול שעבר הזמן, המשכנו לעזרה למפונים מהעוטף, במלונות ובכלל, עד היום כמובן. הורדנו מקררים שלמים למלונות בים המלח ובאילת עמוסים במעדנים ומוצרים טעימים שלנו וכמובן גם ליחידות צה"ל. לצד זה יש לנו פרויקט מדהים 'בתי לגדול טוב' תשעה אתרים הממוקמים ברחבי הפריפריה, הפועלים בשיתוף עיריות והחברה למתנסים



תנובה ועובדיה התגייסו למען המאמץ המלחמתי

יגידו מה הם צריכים, הם יקבלו". תנובה גם יצאה בקמפיין טלוויזיה ועיתונות לתמיכה ברתנים ובחלב הישראלי, והיתה הראשונה לצאת בקמפיין כזה ואחריה הגיעו חברות נוספות. לפני כשבועיים, ירדו דירקטוריון תנובה והנהלה לסיור תמיכה ברפתות העוטף וביקרו ברפתות כיסופים, ניר מעון, רפת עלומים ורפת סעד, שמעו על הבעיות ונרתמו לעזרה.

**אני מנצל את ההזדמנות הנדירה שאת משוחחת איתי ושואל על סיפור החלב הניגר מבחינתכם?**

גרוס "המלחמה חידדה את הצורך בשמירה על בטחון המזון של הציבור הישראלי, ואת החשיבות בשמירה על החקלאות הישראלית והתעשייה המקומית. תראה, למעשה אנחנו נותרנו כמעט היחידים בייצור חלב ניגר בפיקוח ומהווים כ-80 אחוז מנתח החלב המפוקח. המצוקה החלה לאחר שהמחלבות לא קיבלו את עליית המחיר המפוקח כנדרש כבר בשנת 2022. בפעם האחרונה שעלו המחירים המפוקחים היה בשנת 2019, זה הפך לשיטה במדינה שלא מעלים מחירים, מפוקחים ולמחלבות ייצור החלב הניגר הפך לבלתי משתלם. אנחנו זוכרים את מחלבת רמת הגולן ופשיטת הרגל שלה בגלל הסיפור הזה, חברות אחרות הפסיקו כמעט לייצר לחלוטין בגלל המחיר וחברת תנובה נותרה כמעט לבד וככה השוק נראה. אנחנו פועלים עכשיו סביב השעון כדי שלא יהיה מחסור בחלב בישראל, אך המדינה צריכה להחליט מה היא רוצה". ▲

גרוס "המלחמה חידדה את הצורך בשמירה על בטחון המזון של הציבור הישראלי, ואת החשיבות בשמירה על החקלאות הישראלית והתעשייה המקומית. תראה, למעשה אנחנו נותרנו כמעט היחידים בייצור חלב ניגר בפיקוח ומהווים כ-80 אחוז מנתח החלב המפוקח.."

מהרגע הראשון שהאסון קרה, היה לנו ברור שנעשה כל מה אפשר למענם. הפעולה המיידית שלנו היתה לחבק ולעזור בכל מה שניתן על מנת לחדש את אספקת החלב. למעשה פטרנו את הרפתנים שלנו מהכל, אמרנו להם שנגיע לאסוף כל חלב ונשלם מחיר מלא. זה מבחינתי היה המסר הראשון של תנובה לרפתנים ולאחר כשבועיים הודענו על הקמת הקרן בהיקף של 15 מיליון שקל, לשיקום הרפתות בעוטף. הכסף כולו יילך לשיקום תשתיות הרפתות, סככות, תשתיות חשמל, חידוש עדרים, טרקטורים, כל ציוד הנדרש לשיקום הרפתות. זה יהיה תהליך מאוד יעיל ומהיר, ברגע שהרפתנים

◉ רפת ניר עוז וניר עם ◉ רפת ניר יצחק וסופה ◉ רפת נחל עוז  
 ◉ רפת כיסופים ◉ רפת עין השלושה ◉ רפת עלומים ◉ רפת יד מרדכי וברור חייל  
 ◉ רפת סעד ◉ רפת גבים ◉ רפתני מושב יכיני

# אנחנו כאן.

רפתנים ורפתניות, שותפינו היקרים,  
 במשך שנים חייכם שזורים בחיינו ובחיי המדינה.  
 במשך שנים אתם שומרים על הגבולות ועל הביטחון התזונתי של ישראל.

בימים הבלתי נתפסים האלה, אנו משתתפים בצערכם מעומק ליבנו,  
 מחזקים את ידכם ויודעים שעם הזמן תחזרו ותשקמו.

אנו מתחייבים לעמוד לצידכם במשימה  
 ומודיעים על הקמת קרן לשיקום הרפתות של העוטף  
 בהיקף של 15 מליון ₪

**תנובה**   
 לגדול בבית ישראלי